

Valstybinių ir savivaldybių švietimo  
įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas)  
vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą  
organizuojančių skyrių vedėjų veiklos  
vertinimo nuostatų  
I priedas

## ŠVENČIONIŲ R. ŠVENČIONĖLIŲ MENO MOKYKLA

(švietimo įstaigos pavadinimas)

**DIREKTORĖ RITA POLITIENĖ**

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

**METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2022-01-04 Nr. L-6

(data)

Švenčionėliai

(sudarymo vieta)

2022-02-28 Nr. (6.10) P51-172

### I SKYRIUS

#### STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Mokyklos 2019-2021 metų strateginis planas yra ankstesnės 2013-2018 metų strategijos tęsinys. Strateginio plano paskirtis – išryškinti Švenčionių r. Švenčionėlių meno mokyklos 2019-2021 metų veiklos strategijos kryptis, numatyti jų įgyvendinimo priemones ir apibrėžti laukiamus rezultatus. Mokyklai keliami uždaviniai – ne tik suteikti papildomas menines kompetencijas, bet ir tenkinti mokinių pažinimo, ugdymosi ir saviraiškos poreikius.

Įgyvendinant 2021 metų veiklos planą, buvo įgyvendinamas strateginis tikslas – plėtoti ir kelti vaikų ir jaunimo menines kompetencijas, vadovaujantis asmens vertingumo pripažinimo prioritetu taikant principą: mokinys – mokytojas – tėvai – visuomenė. Šio tikslo įgyvendinimui buvo iškelti trys metiniai uždaviniai:

- užtikrinti ugdymo kokybę.
- skatinti bendruomenės lyderystę, orientuotą į ugdymo pokyčius, asmeninį ir profesinį tobulėjimą;
- mokyklos bendruomenės narių mokymosi kompetencijų plėtra bendradarbiaujant.

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro patvirtintais programiniais reikalavimais, ugdymo planu, ugdymo dalykų (muzikos, šokio, dailės, neformaliojo vaikų švietimo) programomis, atsižvelgiant į mokyklos bendruomenės reikmes, ugdytinių poreikius, interesus, gebėjimus bei jų amžių suformuotas ir įgyvendintas ugdymo turinys.

2021 m. dėl visuotinės pandemijos ugdymas mokykloje vyko ne tik kontaktiniu, bet ir nuotoliniu būdu. Todėl buvo tobulinamos ir koreguojamos mokymo programos, o mokytojai kėlė profesinę kompetenciją dalyvaudami seminaruose, vebinaruose, kursuose ir įgytas žinias pritaikė darbe.

Didelis dėmesys buvo skiriamas mokinių gebėjimų ir kūrybiškumo plėtojimui, mokinių užimtumui, socializacijai ir kultūriniam švietimui.

Mokykloje 2021 metais vykdėme šias programas: pradinio ir pagrindinio muzikinio, šokio ir dailės formalųjį švietimą papildantį ugdymą, neformaliojo vaikų švietimo programą, NVŠ programą „Šachmatų pasaulis“.

2021 metais meno mokyklą baigė: muzikos ugdymo programą (saksofonas, fortepijonas) - 3 mokiniai, šokio ugdymo programą - 9 mokiniai, dailės ugdymo programą - 4 mokiniai, NVŠ ugdymo programą - 3 mokiniai. Baigus pradinio ir pagrindinio meninio ugdymo programas, išduodamas Lietuvos Respublikos Neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimas. Baigus NVŠ programą ar jų dalį, išduodama mokyklos pažyma. 2021 m. į meno mokyklą

priimta 22 mokiniai (muzikos ugdymo programą - 5 mokiniai, šokio ugdymo programą - 9 mokiniai, dailės ugdymo programą - 8 mokiniai).

Tobulinant profesines žinias ir įgūdžius vadovautasi vertybėmis – kūrybiškumas, atsakomybė, bendradarbiavimas, pagalba, tobulėjimas, profesionalumas. Meno mokyklos mokiniai dalyvavo konkursuose, festivaliuose, projektuose, koncertuose.

Mokyklos biudžetą sudarė: asignavimai savarankiškomis funkcijoms atlikti; specialioji programa – lėšos už mokymo paslaugas, pajamos už atsitiktines paslaugas ir gyventojų parama (1,2 procentų parama). Esamas steigėjo finansavimas nėra pakankamas ir netenkina mokyklos poreikių. Todėl planuojant vidinį lėšų paskirstymą, teko griežtai išskirti finansavimo prioritetus, pirmenybę teikiant ugdymo proceso organizavimui, mokytojų (koncertmeisterių) bei aptarnaujančio personalo darbo apmokėjimui, pastatų eksploatacijai. Nepaisant finansinių problemų, mokykloje yra sukurta saugi, sveika aplinka. Mokykla yra apsirūpinusi būtiniausiu inventoriumi, mokymo priemonėmis ir muzikos instrumentais.

## II SKYRIUS

### METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

#### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Parengti Švenčionių r. Švenčionėlių meno mokyklos 2022-2024 m. strateginį veiklos planą.	Numatyti mokyklos veiklos kryptis ir prioritetus, planuoti kaitos pokyčius 2022-2024 metams.	Parengtas darbo grupės (direktoriaus 2021-10-20 įsakymas Nr. V-35) 2021-2024 metų strateginio plano projektas (2021 m. IV ketvirtis).	Parengtas Švenčionių r. Švenčionėlių meno mokyklos 2022-2024 m. strateginis veiklos planas. Užduotis įvykdyta.
1.2. Organizuoti VII Respublikinį styginių instrumentų jaunųjų atlikėjų festivalį - konkursą „Stygų šėlsmas“	Festivalio - konkurso įgyvendinimas vadovaujantis VII Respublikinio styginių instrumentų jaunųjų atlikėjų festivalio – konkurso „Stygų šėlsmas“ nuostatais.	Sudaryta darbo grupė ir patvirtinti nuostatai VII Respublikiniam styginių instrumentų jaunųjų atlikėjų festivaliui - konkursui „Stygų šėlsmas“ organizuoti (direktoriaus 2021-01-06 įsakymas Nr. V-1). Informavimas apie konkursą rajono spaudoje, mokyklos svetainėje, mokyklos „Facebook“ paskyroje (2021 m. balandžio mėn.).	2021 m. balandžio 9 d. įgyvendintas VII Respublikinis styginių instrumentų jaunųjų atlikėjų festivalis - konkursas „Stygų šėlsmas“ (direktoriaus 2021-01-06 įsakymas Nr. V-1). Užduotis įvykdyta.
1.3. Skatinti mokinių meninę saviraišką ir pedagogų iniciatyvumą per įvairias	Mokiniai igis sceninės patirties, pasitikėjimą savimi, lavins kūrybiškumą. Bus iniciatyvi, kūrybinga, stiprius	Švenčionėlių miesto Joninių šventės koncertas (direktoriaus 2021-10-20 Nr. V-34), Švenčionių miesto 535-ojo jubiliejaus šventiniai koncertai (2021-	Įgyta mokinių sceninė patirtis, kylanti savivertė, pasitikėjimas savimi, lavinamas kūrybiškumas.

projektines, koncertines veiklas.	organizacinius įgūdžius turinti pedagogų bendruomenė.	07-23-25), I Respublikinis jaunųjų atlikėjų konkursas „Genius Arts“ 2021 m. spalio 23 d. (direktoriaus 2021-10-20 Nr. V-34), projektas - koncertas Palangoje „Rising Stars“ (2021-06-26), šokių festivalis – konkursas Merry Christmas, „Baltic amber“ Trakai – 2021.	Praplėstas mokinių muzikinis akiratis. Iniciatyvi, kūrybinga, stiprius organizacinius įgūdžius turinti pedagogų bendruomenė. Užduotis įvykdyta.
1.4. Profesinės kompetencijos tobulinimas IT srityje.	Dalyvauta mokymuose, seminaruose ir vebinaruose.	1. Nuotolinis mokymas „Kaip pasirengti mokslo metų pabaigai ir kokias priemones pasitelkti į pagalbą?“ (4 val., Nr.2739, 2021-03-25). 2. „IKT ir inovatyvių mokymo metodų taikymas, veiksmingas edukacinių aplinkų panaudojimas ugdymo procese“ (6 val., Nr.430-1, 2021-06-21), 3. „Kaip naudotis Zoom nuotoliniame ugdyme“ (2 val. 2021-04-10). 4. Konferencija „Kas sąlygoja mokymosi sėkmę pokyčių ir krizių laikotarpiu“ (2021-11-24).	Tobulėjimas IT srityje. Užduotis įvykdyta.

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
Projektų rengimo ir jų įgyvendinimo kompetencijų tobulinimas, dalyvavimas projektinėje veikloje.	2021 m. įgyvendinti projektai ir programos: Švenčionių rajono savivaldybės vaikų vasaros stovyklos „Kelionė į menų šalį“ (kartu su Nijolės Genytės socialiniais namais, direktoriaus 2021-08-23 įsakymas Nr. P-4), „Rytų Aukštaitijos bigbendas“ (2021-11-19, Utena ir 2021-11-26, Molėtai) – dalyviai: Utenos, Molėtų, Ignalinos, Ukmergės, Zarasų, Visagino ir Švenčionėlių muzikos ir meno mokyklų mokiniai ir NVŠ programa „Šachmatų pasaulis“ (direktoriaus 2021-01-23 įsakymas Nr. P-2). Užduotis įvykdyta iš dalies.

## 3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. 2021 metais karantino metu organizuotas	Profesinės kompetencijos tobulinimas

nuotolinis ugdymas (2020-10-15 įsakymas Nr. V-12)	IT srityje.
3.1. 2021-12-10 organizuotas X Respublikinis instrumentinės muzikos konkursas - festivalis „Žiemos pasaka“, nuotoliniu būdu (direktoriaus 2021-09-30 įsakymas Nr. V-33)	Įgyta mokinių sceninė patirtis, kylanti savivertė, pasitikėjimas savimi, lavinamas kūrybiškumas. Praplėstas mokinių muzikinis akiratis.

#### 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			

### III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

#### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

### IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

#### 6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	✓ Gerai
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

#### 7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Strateginio ir veiklos planavimo tobulinimas.
7.2.

**V SKYRIUS**  
**KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**8. Kitų metų užduotys**

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
1.1. Modernizuoti muzikos teorijos klaseš.	Sudarytos sąlygos užtikrinti kokybiškesnį ugdymo proceso lygį, plėtoti mokinių kompetencijas.	Muzikos teorijos klaseše įrengta multimedijos įranga.
8.2. Organizuoti VIII Respublikinį styginių instrumentų jaunųjų atlikėjų festivalį - konkursą „Stygų šėlsmas“.	Festivalio - konkurso įgyvendinimas vadovaujantis VIII Respublikinio styginių instrumentų jaunųjų atlikėjų festivalio - konkurso „Stygų šėlsmas“ nuostatais.	2022 m. balandžio 16 d. įgyvendintas VIII Respublikinis styginių instrumentų jaunųjų atlikėjų festivalis - konkursas „Stygų šėlsmas“.
8.3. Skatinti mokinių meninę saviraišką ir pedagogų iniciatyvumą per įvairias projektines, koncertines veiklas.	Įgyta mokinių sceninė patirtis, kylanti savivertė, pasitikėjimas savimi, lavinamas kūrybiškumas. Praplėstas mokinių muzikinis akiratis. Iniciatyvi, kūrybinga, stiprius organizacinius įgūdžius turinti pedagogų bendruomenė.	Inicijuoti 1-2 nauji projektai. Suorganizuoti renginius, kuriuose dalyvautų mokyklos solistai, ansambliai ir kolektyvai.
8.4. Projektų rengimo ir jų įgyvendinimo kompetencijų tobulinimas, dalyvavimas projektinėje veikloje.	Siekti papildomo finansavimo, vykdyti NVŠ programą.	Įgyvendinti 1- 2 projektai (gautas 10 tūkst. Eur. papildomas finansavimas).
8.4. Tobulinti vadybinę kvalifikacinę kompetenciją.	Dalyvauta mokymuose, seminaruose, vebinaruose, konferencijose ir pan.	Mokymų, seminarų ir kitų kvalifikacijos kėlimo priemonių pažymėjimai, išklaustyų valandų skaičius.

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Žmogiškieji faktoriai (nedarbingumas, kitos aplinkybės).

9.2. Lėšų trukumas

**VI SKYRIUS**  
**VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Švenčionių r. Švenčionėlių meno mokyklos direktorės Ritos Politienės 2021 metų veiklos ataskaita apsvarstyta Mokyklos taryboje, darbas įvertintas – labai gerai.

Mokyklos tarybos pirmininkė

(mokykloje – mokyklos tarybos  
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –  
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /  
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)



(parašas)

Loreta Šidlauskienė

(vardas ir pavardė)

2022-02-09

(data)

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

*nėduocių įgyvendinimas ir gebėjimas  
atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinama gerai.  
Siūloma nustatyti 15 proc. pareigėnis algos dydžio kintamąją  
dalį (pastorinos dalis dydžio).  
Meras*

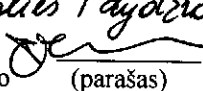
(valstybinės švietimo įstaigos savininko

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)

teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos  
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;  
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)



Simantas Klepčius

2022-02-22

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

Gerai

Susipažinau.

Direktorei  
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)



(parašas)

Rita Politienė

(vardas ir pavardė)

2022-02-28

(data)

ŠVENČIONIŲ R. ŠVENČIONĖLIŲ MENO MOKYKLA

MOKYKLOS TARYBOS POSĖDŽIO  
PROTOKOLAS

2022 m. vasario 9 d. Nr. MT-1

Posėdis įvyko 2022-02-09, 17.00 val., nuotoliniu būdu

Posėdžio pirmininkė - Loreta Šidlauskienė

Posėdžio sekretorius – Stasys Montrimas

DARBOTVARKĖ:

1. Dėl Švenčionių r. Švenčionėlių meno mokyklos direktorės Ritos Politienės 2021 metų veiklos ataskaitos aptarimo.
1. SVARSTYTA. Švenčionių r. Švenčionėlių meno mokyklos direktorės Ritos Politienės 2021 metų veiklos ataskaita, kurią pristatė Rita Politienė.

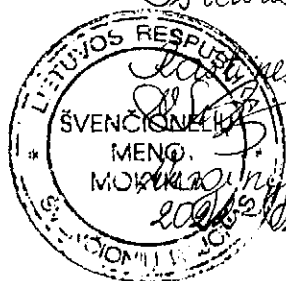
NUTARTA: Pritarti Švenčionių r. Švenčionėlių meno mokyklos direktorės Ritos Politienės 2021 metų veiklos ataskaitai.

Posėdžio pirmininkė

Loreta Šidlauskienė

Posėdžio sekretorius

Stasys Montrimas



*Išrašas tikras*  
*Loreta Šidlauskienė* administratorė  
*Stasys Montrimas* Subeile